

## Піца краще від грошей і похвали змусила людей працювати

Автор: rationalfeed  
25.08.2018 06:21 -

---



Піца є кращим стимулом для підвищення продуктивності праці, ніж грошова винагорода або подяка від начальства. До такого висновку прийшов американський психолог Ден Аріелі (Dan Ariely), провідний фахівець у сфері поведінкової економіки. Про це повідомляє видання [Vice](#).

Психологічний експеримент був проведений на заводі комп'ютерних чіпів в Ізраїлі. На початку робочого тижня учасникам тесту приходило електронне повідомлення, в якому їм було обіцяно винагороду за збірку певної кількості чіпів кожен день. Варіантів нагороди були три: піца, 30 доларів або похвала від начальника. Чверть піддослідних входила в контрольну групу, яка не отримувала ніяких повідомлень і продовжувала працювати в звичайному темпі.

За підсумками першого дня експерименту [кращим мотиватором виявилася піца](#), яка підвищила продуктивність праці на 6,7 відсотка в порівнянні з контрольною групою. Подяка начальства сприяла дещо меншому збільшенню цього показника - на 6,6 відсотка. Грошова винагорода, на подив учених, поліпшила результат тільки на 4,9 відсотка.

У другий день обіцяні 30 доларів не тільки не підняли продуктивність праці, але навіть погіршили її на 13,2 відсотка. До кінця тижня середнє значення показника за всі дні у даній групі знизилася на 6,5 відсотка. В інших групах кількість додатково зібраних чіпів протягом тижня також зменшувалася, але не опускалася нижче контролю. За даних умов експерименту похвала в результаті виявилася найкращим заохоченням, однак Аріелі вважає, що якби піцу доставляли прямо в будинок працівників, то продуктивність праці збільшилася б сильніше, ніж в інших групах.

На думку вченого, результати експерименту не показують, що співробітники не мають потреби в гарній оплаті. Однак грошова винагорода не є єдиним або найкращим стимулом для підвищення продуктивності праці.